

平成25年度 商業施設士 試験 「構想表現（実技）試験」

『文章表現』問題用紙

(制限時間 180分)

(平成25年6月30日実施)

次の「設問A」もしくは「設問B」のいずれかを選択し、それぞれの内容について答えなさい。

所定の答案用紙、2枚以上4枚以内にまとめること。

なお、各項の与条件等を考慮した文章・図表を用い表現すること。

(注：グラフ、機能図、概念図などにおいて表現する場合には、答案用紙内に記述のこと。)

《注意事項》

1. 受験番号と氏名を必ず問題用紙及び答案用紙に記入してください。
2. 答案用紙の1枚目には必ず選択した設問記号（AもしくはB）を記入して下さい。
3. なお、「選択した設問」「受験番号」「氏名」は1枚目のみに記述で構いませんが、「通し番号」は下記を参考のうえ、使用した用紙すべてに記入して下さい。

通し枚数→ **1 / 4** ←全解答枚数

4. この問題用紙は、メモや計算等に使用しても差しつかえありませんが、持ち帰ることはできません。

また、未使用の答案用紙も同様です。

5. 卓上電卓の使用は可としますが、携帯電話の機能の中の電卓は使用不可とします。

試 験 地	受 験 番 号	氏 名
1. 札幌 2. 仙台 3. 東京 4. 名古屋 5. 大阪 6. 広島 7. 福岡 8. 沖縄	<input type="text"/> <input type="text"/> - <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>	

## 設問 A 中心商店街の活性化方策

あなたの街（都市、市町村・区）の「中心商店街の活性化の方策」を問う問題です。（人口が 100 万人以上の都市では市全体もしくは居住の区のどちらかについて記述し、都市名もしくは区名を明記してください。）

次の問い①～⑩それぞれ各項目 100 字以上で記述をし、かつ、全問いの文字数を 2,000 字以上（答案用紙 2 枚以上）で記述してください。

### [問い]

- ① 日本の小売業販売額は 1997 年をピークに減少傾向にある。1997 年の小売商店数は 142 万店であり小売店業者数は 735 万人で全人口の 6%であった。その後、売場面積が増加して販売効率が低下し、商店数は激減している。

あなたの街の、商店の状況は。また、その状況に対して、今後どのような方策が考えられますか。

- ② 日本の多くの地方都市では「農業生産額＋工業製品出荷額」の増減が、「小売販売額」の増減と関係している。

あなたの街の、「農業生産額＋工業製品出荷額」と「小売販売額」の関係具合の様相は。また、その状況に対して、今後どのような方策が考えられますか。

- ③ 海外では用途地域は全国一律ではなく、各都市がゾーニング条例で定めている。商業用途についても広域商業、コミュニティ商業、近隣商業、サービス商業に分類され、わが国では京都市がこのような条例採用している。

あなたの街の、現在の状況は。また、仮に条例等用いた場合にどのような方策が考えられますか。

- ④ アメリカアイダホ州ボイジー市では 20 年先の小売販売予測にもとづいて、郊外や都心の売場面積の目標値を定めている。これは西ドイツの都市が 1970 年代に始めた手法と同じである。

あなたの街の、中心商店街の活性化を行う上で、以上のような手法を参考とし、どのような方策が考えられますか。

- ⑤ アメリカのシアトル市では確認申請の前に二回の事前協議が求められ、建設予定地の開設の現地用途との整合性が検討されている。

あなたの街の、中心商店街の活性化を行う上で、以上のような事前協議や検討を参考とし、どのような方策が考えられますか。

- ⑥ シアトル市では周辺建物の写真のモンタージュによって周辺との調和との対比が検討されている。

あなたの街の、中心商店街の活性化を行う上で、以上のような例を参考とし、どのような方策が考えられますか。

⑦ 海外の中心商店街では快適に歩ける距離は 400～600mとして計画されている。

あなたの街の、中心商店街の活性化を行う上で、以上のような例を参考とし、快適性を考慮した場合どのような方策が考えられますか。

⑧ 同じくカリフォルニアのサンタモニカの中心商店街では街路に面する部分は低層階が求められ、高層棟は街路よりセットバックして計画されている。そのため明るい商店街となっている。

あなたの街の、中心商店街の活性化を行う上で、以上のような例を参考とし、どのような方策が考えられますか。

⑨ アメリカの都市では店舗連続条令があり、指定された街路では幅 15m以上のオフィスビルや銀行も 1/2 以上を小売サービスのテナントを入れなければならないことになっている。

あなたの街の、中心商店街の活性化を行う上で、以上のような例を参考とし、どのような方策が考えられますか。

⑩ アメリカ・カリフォルニアのパサデナの中心商店街ではNPOがテナントミックスの方針を策定。ビル・オーナーのテナント入替は商店会の同意が求められている。それにより郊外SCとの差別化が実現し効果を上げている。

あなたの街の、中心商店街の活性化を行う上で、以上のような例を参考とし、どのような方策が考えられますか。

## **設問 B 既存商業施設の調査・分析、計画・提案**

既存の商業施設（＝あなたが一番好き・あるいは一番良く行く店）の調査・分析、計画・提案の問題です。（商業施設の業種、業態、規模の大小は問いません。ファッション・飲食・スーパー・商店街・ショッピングセンターなど、何でも構いません。）

次の問い①～⑤についてそれぞれ記述してください。

### **[問い]**

- ① 業種、立地、規模を、判り易く、詳細に、400字程度で記述してください。
- ② この商業施設で、気に入っているところを3点あげて、800字程度で記述してください。
- ③ 上記②で答えた点を、改良・改善した上で、さらに好きになる（または売り上げアップや集客アップ）と思うところを3点あげて、800字程度で記述してください。
- ④ この商業施設を、より多くの人に知ってもらうために、あなたがそのPR（販促を含む）を依頼されたら、どのような提案をするか、800字程度で記述してください。
- ⑤ 現在の商業や経済をとりまく状況を見て、将来、この商業施設または街全体がどのように変化するのかをイメージし（かつ提案も含む）、400字程度で記述してください。



選択した  
設問 A

通し番号 2/4

粗みたいと若之ます。これにより、商店を減らしてもいいか  
 かなという方を増やして、商店数を増加に持っていくべきです。  
 また、この取り組むに際しては、国や府、市からの補助金  
 を原資にして舗装や街灯、ベンチなどの整備を行い、人が  
 集りやすく歩けるように、警察とも調整を行って歩行者天国化  
 も実現していきましょう。もう一つ、今から対策を行えばいいと  
 いけないことがあり、それは「ジョーグ」の公道敷設が行われ  
 るスリジアン、建設が予定されていることとです。駅裏に  
 予定されているスリジアンは3万人の集客規模を誇ります  
 ので、今からそのサポーターを呼び込む施策も考へなくて  
 はいけません。盛り上げよう、商店を増やします。

② 私の街の工業地区は「RDM」などの半導体有キャー  
 カーが建造し、これに付随した中小企業も出てきたため出荷額  
 は増えているが、市内からの通勤者だけではなく、隣接し  
 ている市町村からの通勤者もいたため、小売販売額は減少  
 していき、農業生産額は、国の米価維持の政策も影響して  
 年々減少していき、つまり全体で見れば工業製品の出荷額  
 は増えたが、農業生産額は減り、小売販売額も減り、不  
 景気の状況打破するためにも、外からの流入でより観  
 光客の購買率を上げるとともに、皆に買ってもらえる場を作  
 っていくべきではないか。例えば、道の駅でのマルシェ開  
 催やJAの地元農産物直売所などを中心に盛り上げていく。

③ 私の街の用途地域は全国一律であり、街の多くを農地や  
 川が占めるため、市街地調整区域が駅裏で残るのに存在し  
 ている。仮に条例等を用いれば、即座に駅や近隣の商業地  
 域化を回していく、そして住民を増やせる努力もしていきま  
 いと思う。京都市内まで車で20分という便利な土地であり  
 が、人口は下降し続けていたため、昼間人口の確保と高  
 齢化を少しでも減速させるために、若い世代の流入に補助  
 金を付けるなどして、人口増の政策を取ってほしい。

④ 売場面積の目標値を定めることで中心商店街の活性化が  
 出るとは考へにくい。それは、ワンストップファミリーセンター  
 が出来るGMを扱う層を奪い取ることは出来ないうから  
 である。これとは別で、私としては中心商店街の店舗を  
 Cの一部として取り込まず、計画面積を減少させるという  
 ぐらいにすれば、街の鮮度が活気の醸成につながる。

選択した設問 A

通し番号 3/4

⑤ 事前協議を行なうに<sup>10</sup>て、<sup>15</sup>難し<sup>20</sup>いかもしれないが、共存共栄の道筋が<sup>25</sup>の<sup>30</sup>種<sup>35</sup>度<sup>40</sup>見<sup>45</sup>て<sup>50</sup>くる<sup>55</sup>の<sup>60</sup>で<sup>65</sup>は<sup>70</sup>な<sup>75</sup>い<sup>80</sup>だ<sup>85</sup>ら<sup>90</sup>う<sup>95</sup>か。と<sup>100</sup>の<sup>105</sup>中<sup>110</sup>で<sup>115</sup>、<sup>120</sup>現<sup>125</sup>時<sup>130</sup>点<sup>135</sup>で<sup>140</sup>商<sup>145</sup>店<sup>150</sup>街<sup>155</sup>に<sup>160</sup>足<sup>165</sup>り<sup>170</sup>な<sup>175</sup>い<sup>180</sup>駐<sup>185</sup>車<sup>190</sup>場<sup>195</sup>が<sup>200</sup>販<sup>205</sup>保<sup>210</sup>を<sup>215</sup>ど<sup>220</sup>に<sup>225</sup>つ<sup>230</sup>い<sup>235</sup>て<sup>240</sup>と<sup>245</sup>こ<sup>250</sup>ら<sup>255</sup>活<sup>260</sup>性<sup>265</sup>化<sup>270</sup>に<sup>275</sup>向<sup>280</sup>け<sup>285</sup>て<sup>290</sup>駐<sup>295</sup>車<sup>300</sup>場<sup>305</sup>の<sup>310</sup>共<sup>315</sup>通<sup>320</sup>利<sup>325</sup>用<sup>330</sup>が<sup>335</sup>共<sup>340</sup>同<sup>345</sup>販<sup>350</sup>促<sup>355</sup>、<sup>360</sup>和<sup>365</sup>イ<sup>370</sup>ニ<sup>375</sup>ト<sup>380</sup>カ<sup>385</sup>ー<sup>390</sup>ド<sup>395</sup>の<sup>400</sup>共<sup>405</sup>通<sup>410</sup>使<sup>415</sup>用<sup>420</sup>化<sup>425</sup>が<sup>430</sup>ど<sup>435</sup>ル<sup>440</sup>ー<sup>445</sup>ド<sup>450</sup>面<sup>455</sup>だ<sup>460</sup>け<sup>465</sup>で<sup>470</sup>な<sup>475</sup>く<sup>480</sup>ソ<sup>485</sup>フ<sup>490</sup>ト<sup>495</sup>面<sup>500</sup>で<sup>505</sup>も<sup>510</sup>い<sup>515</sup>が<sup>520</sup>対<sup>525</sup>合<sup>530</sup>う<sup>535</sup>が<sup>540</sup>リ<sup>545</sup>で<sup>550</sup>な<sup>555</sup>く<sup>560</sup>、<sup>565</sup>協<sup>570</sup>カ<sup>575</sup>シ<sup>580</sup>テ<sup>585</sup>い<sup>590</sup>く<sup>595</sup>姿<sup>600</sup>勢<sup>605</sup>が<sup>610</sup>出<sup>615</sup>て<sup>620</sup>く<sup>625</sup>る<sup>630</sup>と<sup>635</sup>思<sup>640</sup>う。

⑥ 周辺との調和は大切であり、いかに街に溶け込めたいかという<sup>10</sup>こと<sup>15</sup>が<sup>20</sup>必<sup>25</sup>要<sup>30</sup>に<sup>35</sup>な<sup>40</sup>る。それは、城下町の景色を残した街づくり<sup>45</sup>を<sup>50</sup>行<sup>55</sup>う<sup>60</sup>上<sup>65</sup>で<sup>70</sup>必<sup>75</sup>要<sup>80</sup>で<sup>85</sup>、<sup>90</sup>景<sup>95</sup>観<sup>100</sup>の<sup>105</sup>保<sup>110</sup>護<sup>115</sup>を<sup>120</sup>し<sup>125</sup>な<sup>130</sup>が<sup>135</sup>ら<sup>140</sup>時<sup>145</sup>代<sup>150</sup>に<sup>155</sup>合<sup>160</sup>っ<sup>165</sup>た<sup>170</sup>新<sup>175</sup>し<sup>180</sup>い<sup>185</sup>色<sup>190</sup>が<sup>195</sup>け<sup>200</sup>を<sup>205</sup>し<sup>210</sup>て<sup>215</sup>い<sup>220</sup>く<sup>225</sup>こ<sup>230</sup>と<sup>235</sup>が<sup>240</sup>せ<sup>245</sup>め<sup>250</sup>ら<sup>255</sup>れ<sup>260</sup>る。非手<sup>265</sup>は<sup>270</sup>な<sup>275</sup>く<sup>280</sup>と<sup>285</sup>も<sup>290</sup>街<sup>295</sup>の<sup>300</sup>景<sup>305</sup>色<sup>310</sup>が<sup>315</sup>揃<sup>320</sup>う<sup>325</sup>こ<sup>330</sup>と<sup>335</sup>は<sup>340</sup>り<sup>345</sup>文<sup>350</sup>化<sup>355</sup>が<sup>360</sup>か<sup>365</sup>高<sup>370</sup>い<sup>375</sup>と<sup>380</sup>も<sup>385</sup>い<sup>390</sup>之<sup>395</sup>子<sup>400</sup>。

⑦ 快適性を考慮すれば、現在は車の両方通行と細い歩道という<sup>10</sup>組<sup>15</sup>み<sup>20</sup>合<sup>25</sup>わ<sup>30</sup>せ<sup>35</sup>て<sup>40</sup>あ<sup>45</sup>る<sup>50</sup>た<sup>55</sup>め<sup>60</sup>、<sup>65</sup>利<sup>70</sup>用<sup>75</sup>有<sup>80</sup>け<sup>85</sup>危<sup>90</sup>険<sup>95</sup>と<sup>100</sup>隣<sup>105</sup>り<sup>110</sup>合<sup>115</sup>れ<sup>120</sup>せ<sup>125</sup>る<sup>130</sup>こ<sup>135</sup>の<sup>140</sup>状<sup>145</sup>況<sup>150</sup>に<sup>155</sup>あ<sup>160</sup>る。これも表退の原因でありと考<sup>165</sup>え<sup>170</sup>ら<sup>175</sup>れ<sup>180</sup>る<sup>185</sup>た<sup>190</sup>め<sup>195</sup>、<sup>200</sup>完<sup>205</sup>全<sup>210</sup>歩<sup>215</sup>行<sup>220</sup>有<sup>225</sup>天<sup>230</sup>国<sup>235</sup>も<sup>240</sup>し<sup>245</sup>く<sup>250</sup>は<sup>255</sup>時<sup>260</sup>間<sup>265</sup>制<sup>270</sup>、<sup>275</sup>一<sup>280</sup>方<sup>285</sup>通<sup>290</sup>行<sup>295</sup>に<sup>300</sup>し<sup>305</sup>、<sup>310</sup>利<sup>315</sup>用<sup>320</sup>有<sup>325</sup>が<sup>330</sup>歩<sup>335</sup>道<sup>340</sup>に<sup>345</sup>買<sup>350</sup>物<sup>355</sup>を<sup>360</sup>楽<sup>365</sup>し<sup>370</sup>め<sup>375</sup>る<sup>380</sup>よ<sup>385</sup>う<sup>390</sup>に<sup>395</sup>歩<sup>400</sup>道<sup>405</sup>の<sup>410</sup>幅<sup>415</sup>を<sup>420</sup>広<sup>425</sup>げ<sup>430</sup>たい。

⑧ この発想は御堂筋や京都市内の景観保護に近く、す<sup>10</sup>ぎ<sup>15</sup>く<sup>20</sup>い<sup>25</sup>い<sup>30</sup>と<sup>35</sup>思<sup>40</sup>う。一般に幅員の狭い道路では一日中影が<sup>45</sup>出<sup>50</sup>て<sup>55</sup>ま<sup>60</sup>る<sup>65</sup>こ<sup>70</sup>と<sup>75</sup>も<sup>80</sup>多<sup>85</sup>く<sup>90</sup>、<sup>95</sup>明<sup>100</sup>る<sup>105</sup>こ<sup>110</sup>は<sup>115</sup>な<sup>120</sup>い<sup>125</sup>の<sup>130</sup>が<sup>135</sup>実<sup>140</sup>情<sup>145</sup>で<sup>150</sup>あ<sup>155</sup>る。一般に昔<sup>160</sup>か<sup>165</sup>ら<sup>170</sup>高<sup>175</sup>層<sup>180</sup>街<sup>185</sup>は<sup>190</sup>う<sup>195</sup>な<sup>200</sup>ら<sup>205</sup>い<sup>210</sup>の<sup>215</sup>寝<sup>220</sup>床<sup>225</sup>タイ<sup>230</sup>プ<sup>235</sup>が<sup>240</sup>多<sup>245</sup>い<sup>250</sup>た<sup>255</sup>め<sup>260</sup>、<sup>265</sup>前<sup>270</sup>は<sup>275</sup>低<sup>280</sup>く<sup>285</sup>後<sup>290</sup>ろ<sup>295</sup>は<sup>300</sup>高<sup>305</sup>く<sup>310</sup>が<sup>315</sup>可<sup>320</sup>能<sup>325</sup>で<sup>330</sup>あ<sup>335</sup>り<sup>340</sup>、<sup>345</sup>店<sup>350</sup>舗<sup>355</sup>前<sup>360</sup>を<sup>365</sup>道<sup>370</sup>路<sup>375</sup>キ<sup>380</sup>リ<sup>385</sup>キ<sup>390</sup>リ<sup>395</sup>ま<sup>400</sup>で<sup>405</sup>作<sup>410</sup>ら<sup>415</sup>ず<sup>420</sup>、<sup>425</sup>少<sup>430</sup>し<sup>435</sup>セ<sup>440</sup>ツ<sup>445</sup>ト<sup>450</sup>バ<sup>455</sup>ッ<sup>460</sup>ク<sup>465</sup>レ<sup>470</sup>て<sup>475</sup>店<sup>480</sup>前<sup>485</sup>に<sup>490</sup>余<sup>495</sup>裕<sup>500</sup>を<sup>505</sup>持<sup>510</sup>っ<sup>515</sup>た<sup>520</sup>設<sup>525</sup>計<sup>530</sup>に<sup>535</sup>し<sup>540</sup>て<sup>545</sup>い<sup>550</sup>け<sup>555</sup>は<sup>560</sup>、<sup>565</sup>並<sup>570</sup>ち<sup>575</sup>歩<sup>580</sup>行<sup>585</sup>率<sup>590</sup>を<sup>595</sup>上<sup>600</sup>げ<sup>605</sup>る<sup>610</sup>こ<sup>615</sup>と<sup>620</sup>に<sup>625</sup>成<sup>630</sup>功<sup>635</sup>す<sup>640</sup>る<sup>645</sup>と<sup>650</sup>考<sup>655</sup>え<sup>660</sup>る。

⑨ この店舗連続条例も面白い。一般に商店街は自然発生的<sup>10</sup>に<sup>15</sup>商<sup>20</sup>店<sup>25</sup>が<sup>30</sup>集<sup>35</sup>ま<sup>40</sup>っ<sup>45</sup>た<sup>50</sup>も<sup>55</sup>の<sup>60</sup>と<sup>65</sup>さ<sup>70</sup>ら<sup>75</sup>れ<sup>80</sup>て<sup>85</sup>い<sup>90</sup>る<sup>95</sup>が<sup>100</sup>途<sup>105</sup>中<sup>110</sup>に<sup>115</sup>は<sup>120</sup>オ<sup>125</sup>フ<sup>130</sup>イ<sup>135</sup>ス<sup>140</sup>ビ<sup>145</sup>ル<sup>150</sup>や<sup>155</sup>医<sup>160</sup>療<sup>165</sup>関<sup>170</sup>係<sup>175</sup>、<sup>180</sup>銀<sup>185</sup>行<sup>190</sup>が<sup>195</sup>ど<sup>200</sup>、<sup>205</sup>と<sup>210</sup>も<sup>215</sup>す<sup>220</sup>れ<sup>225</sup>ば<sup>230</sup>殺<sup>235</sup>風<sup>240</sup>景<sup>245</sup>が<sup>250</sup>印<sup>255</sup>象<sup>260</sup>を<sup>265</sup>与<sup>270</sup>え<sup>275</sup>ま<sup>280</sup>す<sup>285</sup>こ<sup>290</sup>の<sup>295</sup>条<sup>300</sup>例<sup>305</sup>を<sup>310</sup>用<sup>315</sup>い<sup>320</sup>る<sup>325</sup>こ<sup>330</sup>と<sup>335</sup>に<sup>340</sup>よ<sup>345</sup>っ<sup>350</sup>て<sup>355</sup>非<sup>360</sup>連<sup>365</sup>続<sup>370</sup>性<sup>375</sup>が<sup>380</sup>ら<sup>385</sup>連<sup>390</sup>続<sup>395</sup>性<sup>400</sup>な<sup>405</sup>商<sup>410</sup>店<sup>415</sup>の<sup>420</sup>連<sup>425</sup>続<sup>430</sup>を<sup>435</sup>実<sup>440</sup>現<sup>445</sup>で<sup>450</sup>き<sup>455</sup>る。これに大<sup>460</sup>き<sup>465</sup>な<sup>470</sup>利<sup>475</sup>用<sup>480</sup>客<sup>485</sup>の<sup>490</sup>印<sup>495</sup>象<sup>500</sup>は<sup>505</sup>ガ<sup>510</sup>ラ<sup>515</sup>ッ<sup>520</sup>と<sup>525</sup>変<sup>530</sup>わ<sup>535</sup>れ<sup>540</sup>る。無<sup>545</sup>く<sup>550</sup>て<sup>555</sup>は<sup>560</sup>か<sup>565</sup>ら<sup>570</sup>な<sup>575</sup>い<sup>580</sup>が<sup>585</sup>、<sup>590</sup>商<sup>595</sup>店<sup>600</sup>街<sup>605</sup>の<sup>610</sup>イ<sup>615</sup>メ<sup>620</sup>ー<sup>625</sup>ジ<sup>630</sup>作<sup>635</sup>り<sup>640</sup>の<sup>645</sup>た<sup>650</sup>め<sup>655</sup>に<sup>660</sup>非<sup>665</sup>小<sup>670</sup>売<sup>675</sup>店<sup>680</sup>に<sup>685</sup>も<sup>690</sup>小<sup>695</sup>売<sup>700</sup>サ<sup>705</sup>ー<sup>710</sup>ビ<sup>715</sup>ス<sup>720</sup>の<sup>725</sup>店<sup>730</sup>舗<sup>735</sup>を<sup>740</sup>い<sup>745</sup>れ<sup>750</sup>る<sup>755</sup>こ<sup>760</sup>と<sup>765</sup>で<sup>770</sup>イ<sup>775</sup>メ<sup>780</sup>ー<sup>785</sup>ジ<sup>790</sup>UP<sup>795</sup>に<sup>800</sup>つ<sup>805</sup>ら<sup>810</sup>げ<sup>815</sup>て<sup>820</sup>い<sup>825</sup>ま<sup>830</sup>た<sup>835</sup>い<sup>840</sup>。も<sup>845</sup>し<sup>850</sup>ろ<sup>855</sup>う<sup>860</sup>は<sup>865</sup>、<sup>870</sup>城<sup>875</sup>下<sup>880</sup>町<sup>885</sup>の<sup>890</sup>イ<sup>895</sup>メ<sup>900</sup>ー<sup>905</sup>ジ<sup>910</sup>を<sup>915</sup>作<sup>920</sup>っ<sup>925</sup>て<sup>930</sup>い<sup>935</sup>く<sup>940</sup>た<sup>945</sup>め<sup>950</sup>昔<sup>955</sup>の<sup>960</sup>装<sup>965</sup>い<sup>970</sup>に<sup>975</sup>変<sup>980</sup>化<sup>985</sup>あ<sup>990</sup>る<sup>995</sup>こ<sup>1000</sup>の<sup>1005</sup>こ<sup>1010</sup>と<sup>1015</sup>も<sup>1020</sup>出<sup>1025</sup>て<sup>1030</sup>ま<sup>1035</sup>る。

⑩ 高松市の商店街は森ビルと地元商店会が共同で区画整理<sup>10</sup>や<sup>15</sup>新<sup>20</sup>し<sup>25</sup>い<sup>30</sup>ビ<sup>35</sup>ル<sup>40</sup>の<sup>45</sup>建<sup>50</sup>設<sup>55</sup>に<sup>60</sup>あ<sup>65</sup>り<sup>70</sup>、<sup>75</sup>こ<sup>80</sup>こ<sup>85</sup>に<sup>90</sup>セ<sup>95</sup>レ<sup>100</sup>グ<sup>105</sup>ト<sup>110</sup>シ<sup>115</sup>ヨ<sup>120</sup>ッ<sup>125</sup>プ<sup>130</sup>が<sup>135</sup>う

選択した  
設問 A

通し番号 4/4

イフスタイル型店舗<sup>10</sup>を導入する<sup>15</sup>ことで<sup>20</sup>に<sup>20</sup>わいを<sup>20</sup>取り戻<sup>20</sup>して  
いる。私<sup>5</sup>の街の商店街には枚<sup>10</sup>が<sup>10</sup>無<sup>10</sup>いため、衰退も激しく  
ない、<sup>5</sup>てい<sup>5</sup>よう<sup>5</sup>に<sup>5</sup>思<sup>5</sup>う<sup>5</sup>ので、外部識者<sup>10</sup>も含めたNPOにま  
り<sup>5</sup>本<sup>5</sup>当<sup>5</sup>に<sup>5</sup>必<sup>5</sup>要<sup>5</sup>な<sup>5</sup>テナントミックス、MDを<sup>10</sup>作<sup>10</sup>成<sup>10</sup>し、ビルオ  
フ<sup>5</sup>イ<sup>5</sup>ヤ<sup>5</sup>店主の<sup>10</sup>解<sup>10</sup>も<sup>10</sup>取<sup>10</sup>り<sup>10</sup>が<sup>10</sup>ら、<sup>5</sup>や<sup>5</sup>っ<sup>5</sup>て<sup>5</sup>い<sup>5</sup>く<sup>5</sup>こ<sup>5</sup>と<sup>5</sup>が<sup>5</sup>後<sup>5</sup>継  
者<sup>10</sup>難<sup>10</sup>、高<sup>10</sup>齢<sup>10</sup>化<sup>10</sup>が<sup>10</sup>進<sup>10</sup>む<sup>10</sup>商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街<sup>10</sup>に<sup>10</sup>と<sup>10</sup>っ<sup>10</sup>て<sup>10</sup>は<sup>10</sup>必<sup>10</sup>要<sup>10</sup>な<sup>10</sup>こ<sup>10</sup>と<sup>10</sup>に<sup>10</sup>か<sup>10</sup>ら、  
商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>会<sup>10</sup>の<sup>10</sup>同<sup>10</sup>意<sup>10</sup>を<sup>10</sup>得<sup>10</sup>る<sup>10</sup>こ<sup>10</sup>と<sup>10</sup>で、<sup>5</sup>そ<sup>5</sup>れ<sup>5</sup>が<sup>5</sup>商<sup>5</sup>店<sup>5</sup>主<sup>5</sup>全<sup>5</sup>員<sup>5</sup>の<sup>5</sup>意<sup>5</sup>思<sup>5</sup>で<sup>5</sup>あ  
る<sup>5</sup>こ<sup>5</sup>と<sup>5</sup>が<sup>5</sup>は<sup>5</sup>。ま<sup>5</sup>り<sup>5</sup>す<sup>5</sup>る<sup>5</sup>た<sup>5</sup>め、活<sup>10</sup>性<sup>10</sup>化<sup>10</sup>し<sup>10</sup>て<sup>10</sup>い<sup>10</sup>ま<sup>10</sup>せ<sup>10</sup>す<sup>10</sup>い。  
例<sup>5</sup>と<sup>5</sup>し<sup>5</sup>て<sup>5</sup>出<sup>5</sup>した<sup>5</sup>が<sup>5</sup>、高<sup>10</sup>松<sup>10</sup>市<sup>10</sup>の<sup>10</sup>商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街<sup>10</sup>も<sup>10</sup>三<sup>10</sup>越<sup>10</sup>か<sup>10</sup>ど<sup>10</sup>の<sup>10</sup>核<sup>10</sup>を<sup>10</sup>持  
ち<sup>10</sup>が<sup>10</sup>が<sup>10</sup>り<sup>10</sup>発<sup>10</sup>展<sup>10</sup>し<sup>10</sup>て<sup>10</sup>ま<sup>10</sup>た<sup>10</sup>が<sup>10</sup>、郊<sup>10</sup>外<sup>10</sup>に<sup>10</sup>イ<sup>10</sup>オ<sup>10</sup>ン<sup>10</sup>モ<sup>10</sup>ー<sup>10</sup>ル<sup>10</sup>バ<sup>10</sup>イ<sup>10</sup>ズ<sup>10</sup>ミ<sup>10</sup>の<sup>10</sup>  
コ<sup>10</sup>メ<sup>10</sup>モ<sup>10</sup>ー<sup>10</sup>ル<sup>10</sup>が<sup>10</sup>出<sup>10</sup>来<sup>10</sup>た<sup>10</sup>た<sup>10</sup>め<sup>10</sup>若<sup>10</sup>く<sup>10</sup>か、ま<sup>5</sup>ま<sup>5</sup>て<sup>5</sup>い<sup>5</sup>た<sup>5</sup>よ<sup>5</sup>う<sup>5</sup>で<sup>5</sup>あ<sup>5</sup>り、  
い<sup>5</sup>か<sup>5</sup>に<sup>5</sup>お<sup>5</sup>客<sup>5</sup>様<sup>5</sup>に<sup>5</sup>注<sup>5</sup>目<sup>5</sup>し<sup>5</sup>て<sup>5</sup>あ<sup>5</sup>ら<sup>5</sup>る<sup>5</sup>テ<sup>10</sup>ナ<sup>10</sup>ン<sup>10</sup>ト<sup>10</sup>ミ<sup>10</sup>ッ<sup>10</sup>ク<sup>10</sup>ス<sup>10</sup>、MD  
構<sup>10</sup>成<sup>10</sup>を<sup>10</sup>作<sup>10</sup>り、<sup>5</sup>そ<sup>5</sup>れ<sup>5</sup>を<sup>5</sup>実<sup>5</sup>現<sup>5</sup>し<sup>5</sup>て<sup>5</sup>い<sup>5</sup>く<sup>5</sup>強<sup>5</sup>い<sup>5</sup>意<sup>5</sup>志<sup>5</sup>が<sup>5</sup>な<sup>5</sup>け<sup>5</sup>れ<sup>5</sup>ば、活  
性<sup>10</sup>化<sup>10</sup>し<sup>10</sup>て<sup>10</sup>い<sup>10</sup>か<sup>10</sup>い<sup>10</sup>。ま<sup>5</sup>た、商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街<sup>10</sup>の<sup>10</sup>地<sup>10</sup>域<sup>10</sup>密<sup>10</sup>着<sup>10</sup>、顧<sup>10</sup>客<sup>10</sup>の<sup>10</sup>創  
造<sup>10</sup>と<sup>10</sup>い<sup>10</sup>う<sup>10</sup>観<sup>10</sup>点<sup>10</sup>を<sup>10</sup>生<sup>10</sup>か<sup>10</sup>し、ま<sup>5</sup>た<sup>5</sup>購<sup>5</sup>買<sup>5</sup>の<sup>5</sup>促<sup>5</sup>進<sup>5</sup>を<sup>5</sup>回<sup>5</sup>り<sup>5</sup>た<sup>5</sup>め<sup>5</sup>に、郊  
外<sup>10</sup>SC<sup>10</sup>に<sup>10</sup>は<sup>10</sup>な<sup>10</sup>い<sup>10</sup>魅<sup>10</sup>力<sup>10</sup>が<sup>10</sup>く<sup>10</sup>り<sup>10</sup>を<sup>10</sup>し<sup>10</sup>て<sup>10</sup>い<sup>10</sup>か<sup>10</sup>な<sup>10</sup>け<sup>10</sup>れ<sup>10</sup>ば<sup>10</sup>い<sup>10</sup>け<sup>10</sup>な<sup>10</sup>い。  
商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街<sup>10</sup>自<sup>10</sup>ら<sup>10</sup>が<sup>10</sup>商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街<sup>10</sup>自<sup>10</sup>体<sup>10</sup>を<sup>10</sup>SC<sup>10</sup>と<sup>10</sup>言<sup>10</sup>え<sup>10</sup>る<sup>10</sup>こ<sup>10</sup>ら<sup>10</sup>い<sup>10</sup>に、積<sup>10</sup>極<sup>10</sup>  
的<sup>10</sup>な<sup>10</sup>高<sup>10</sup>業<sup>10</sup>施<sup>10</sup>設<sup>10</sup>化<sup>10</sup>が<sup>10</sup>お<sup>10</sup>め<sup>10</sup>ら<sup>10</sup>れ<sup>10</sup>る。SC<sup>10</sup>い<sup>10</sup>る<sup>10</sup>商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街<sup>10</sup>も<sup>10</sup>し<sup>10</sup>く<sup>10</sup>は<sup>10</sup>セ  
レ<sup>10</sup>ク<sup>10</sup>ト<sup>10</sup>ミ<sup>10</sup>ッ<sup>10</sup>ク<sup>10</sup>ス<sup>10</sup>ポ<sup>10</sup>ール<sup>10</sup>商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街<sup>10</sup>で<sup>10</sup>も<sup>10</sup>い<sup>10</sup>い<sup>10</sup>と<sup>10</sup>思<sup>10</sup>う。最<sup>10</sup>寄<sup>10</sup>り<sup>10</sup>の<sup>10</sup>そ<sup>10</sup>う<sup>10</sup>た  
め<sup>10</sup>だ<sup>10</sup>け<sup>10</sup>の<sup>10</sup>商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街<sup>10</sup>が<sup>10</sup>ら<sup>10</sup>脱<sup>10</sup>出<sup>10</sup>を<sup>10</sup>し<sup>10</sup>て<sup>10</sup>い<sup>10</sup>か<sup>10</sup>い<sup>10</sup>と、新<sup>10</sup>し<sup>10</sup>い<sup>10</sup>商<sup>10</sup>店<sup>10</sup>街  
は<sup>10</sup>生<sup>10</sup>ま<sup>10</sup>れ<sup>10</sup>て<sup>10</sup>こ<sup>10</sup>な<sup>10</sup>い。

25

30

36





選択した設問 B

通し番号 34

1 しているの<sup>5</sup>か分<sup>10</sup>かり<sup>15</sup>にくくしています。空間<sup>20</sup>の統<sup>25</sup>一<sup>30</sup>だけ<sup>35</sup>か  
 一人歩<sup>40</sup>ま<sup>45</sup>し、<sup>50</sup>の<sup>55</sup>か<sup>60</sup>ん<sup>65</sup>じ<sup>70</sup>ん<sup>75</sup>な<sup>80</sup>お<sup>85</sup>店<sup>90</sup>。景<sup>95</sup>観<sup>100</sup>を<sup>105</sup>損<sup>110</sup>な<sup>115</sup>い<sup>120</sup>程<sup>125</sup>度<sup>130</sup>に<sup>135</sup>、<sup>140</sup>お<sup>145</sup>店<sup>150</sup>  
 3に設<sup>155</sup>置<sup>160</sup>せ<sup>165</sup>入<sup>170</sup>、<sup>175</sup>を<sup>180</sup>入<sup>185</sup>れ<sup>190</sup>、<sup>195</sup>ろ<sup>200</sup>プ<sup>205</sup>ロ<sup>210</sup>ー<sup>215</sup>チ<sup>220</sup>す<sup>225</sup>バ<sup>230</sup>キ<sup>235</sup>で<sup>240</sup>す。  
 4のロ<sup>245</sup>ゴ<sup>250</sup>マ<sup>255</sup>ー<sup>260</sup>ク<sup>265</sup>を<sup>270</sup>入<sup>275</sup>れ<sup>280</sup>、<sup>285</sup>ろ<sup>290</sup>プ<sup>295</sup>ロ<sup>300</sup>ー<sup>305</sup>チ<sup>310</sup>す<sup>315</sup>バ<sup>320</sup>キ<sup>325</sup>で<sup>330</sup>す。  
 5の<sup>335</sup>目<sup>340</sup>の<sup>345</sup>店<sup>350</sup>舗<sup>355</sup>戦<sup>360</sup>略<sup>365</sup>に<sup>370</sup>コ<sup>375</sup>リ<sup>380</sup>て<sup>385</sup>は<sup>390</sup>、<sup>395</sup>M<sup>400</sup>D<sup>405</sup>は<sup>410</sup>申<sup>415</sup>し<sup>420</sup>分<sup>425</sup>な<sup>430</sup>い<sup>435</sup>思<sup>440</sup>い<sup>445</sup>  
 6の<sup>450</sup>目<sup>455</sup>の<sup>460</sup>店<sup>465</sup>舗<sup>470</sup>戦<sup>475</sup>略<sup>480</sup>に<sup>485</sup>コ<sup>490</sup>リ<sup>495</sup>て<sup>500</sup>は<sup>505</sup>、<sup>510</sup>M<sup>515</sup>D<sup>520</sup>は<sup>525</sup>申<sup>530</sup>し<sup>535</sup>分<sup>540</sup>な<sup>545</sup>い<sup>550</sup>思<sup>555</sup>い<sup>560</sup>  
 7の<sup>565</sup>目<sup>570</sup>の<sup>575</sup>店<sup>580</sup>舗<sup>585</sup>戦<sup>590</sup>略<sup>595</sup>に<sup>600</sup>コ<sup>605</sup>リ<sup>610</sup>て<sup>615</sup>は<sup>620</sup>、<sup>625</sup>M<sup>630</sup>D<sup>635</sup>は<sup>640</sup>申<sup>645</sup>し<sup>650</sup>分<sup>655</sup>な<sup>660</sup>い<sup>665</sup>思<sup>670</sup>い<sup>675</sup>  
 8の<sup>680</sup>目<sup>685</sup>の<sup>690</sup>店<sup>695</sup>舗<sup>700</sup>戦<sup>705</sup>略<sup>710</sup>に<sup>715</sup>コ<sup>720</sup>リ<sup>725</sup>て<sup>730</sup>は<sup>735</sup>、<sup>740</sup>M<sup>745</sup>D<sup>750</sup>は<sup>755</sup>申<sup>760</sup>し<sup>765</sup>分<sup>770</sup>な<sup>775</sup>い<sup>780</sup>思<sup>785</sup>い<sup>790</sup>  
 9の<sup>795</sup>目<sup>800</sup>の<sup>805</sup>店<sup>810</sup>舗<sup>815</sup>戦<sup>820</sup>略<sup>825</sup>に<sup>830</sup>コ<sup>835</sup>リ<sup>840</sup>て<sup>845</sup>は<sup>850</sup>、<sup>855</sup>M<sup>860</sup>D<sup>865</sup>は<sup>870</sup>申<sup>875</sup>し<sup>880</sup>分<sup>885</sup>な<sup>890</sup>い<sup>895</sup>思<sup>900</sup>い<sup>905</sup>  
 10の<sup>910</sup>目<sup>915</sup>の<sup>920</sup>店<sup>925</sup>舗<sup>930</sup>戦<sup>935</sup>略<sup>940</sup>に<sup>945</sup>コ<sup>950</sup>リ<sup>955</sup>て<sup>960</sup>は<sup>965</sup>、<sup>970</sup>M<sup>975</sup>D<sup>980</sup>は<sup>985</sup>申<sup>990</sup>し<sup>995</sup>分<sup>1000</sup>な<sup>1005</sup>い<sup>1010</sup>思<sup>1015</sup>い<sup>1020</sup>  
 11の<sup>1025</sup>目<sup>1030</sup>の<sup>1035</sup>店<sup>1040</sup>舗<sup>1045</sup>戦<sup>1050</sup>略<sup>1055</sup>に<sup>1060</sup>コ<sup>1065</sup>リ<sup>1070</sup>て<sup>1075</sup>は<sup>1080</sup>、<sup>1085</sup>M<sup>1090</sup>D<sup>1095</sup>は<sup>1100</sup>申<sup>1105</sup>し<sup>1110</sup>分<sup>1115</sup>な<sup>1120</sup>い<sup>1125</sup>思<sup>1130</sup>い<sup>1135</sup>  
 12の<sup>1140</sup>目<sup>1145</sup>の<sup>1150</sup>店<sup>1155</sup>舗<sup>1160</sup>戦<sup>1165</sup>略<sup>1170</sup>に<sup>1175</sup>コ<sup>1180</sup>リ<sup>1185</sup>て<sup>1190</sup>は<sup>1195</sup>、<sup>1200</sup>M<sup>1205</sup>D<sup>1210</sup>は<sup>1215</sup>申<sup>1220</sup>し<sup>1225</sup>分<sup>1230</sup>な<sup>1235</sup>い<sup>1240</sup>思<sup>1245</sup>い<sup>1250</sup>  
 13の<sup>1255</sup>目<sup>1260</sup>の<sup>1265</sup>店<sup>1270</sup>舗<sup>1275</sup>戦<sup>1280</sup>略<sup>1285</sup>に<sup>1290</sup>コ<sup>1295</sup>リ<sup>1300</sup>て<sup>1305</sup>は<sup>1310</sup>、<sup>1315</sup>M<sup>1320</sup>D<sup>1325</sup>は<sup>1330</sup>申<sup>1335</sup>し<sup>1340</sup>分<sup>1345</sup>な<sup>1350</sup>い<sup>1355</sup>思<sup>1360</sup>い<sup>1365</sup>  
 14の<sup>1370</sup>目<sup>1375</sup>の<sup>1380</sup>店<sup>1385</sup>舗<sup>1390</sup>戦<sup>1395</sup>略<sup>1400</sup>に<sup>1405</sup>コ<sup>1410</sup>リ<sup>1415</sup>て<sup>1420</sup>は<sup>1425</sup>、<sup>1430</sup>M<sup>1435</sup>D<sup>1440</sup>は<sup>1445</sup>申<sup>1450</sup>し<sup>1455</sup>分<sup>1460</sup>な<sup>1465</sup>い<sup>1470</sup>思<sup>1475</sup>い<sup>1480</sup>  
 15の<sup>1485</sup>目<sup>1490</sup>の<sup>1495</sup>店<sup>1500</sup>舗<sup>1505</sup>戦<sup>1510</sup>略<sup>1515</sup>に<sup>1520</sup>コ<sup>1525</sup>リ<sup>1530</sup>て<sup>1535</sup>は<sup>1540</sup>、<sup>1545</sup>M<sup>1550</sup>D<sup>1555</sup>は<sup>1560</sup>申<sup>1565</sup>し<sup>1570</sup>分<sup>1575</sup>な<sup>1580</sup>い<sup>1585</sup>思<sup>1590</sup>い<sup>1595</sup>  
 16の<sup>1600</sup>目<sup>1605</sup>の<sup>1610</sup>店<sup>1615</sup>舗<sup>1620</sup>戦<sup>1625</sup>略<sup>1630</sup>に<sup>1635</sup>コ<sup>1640</sup>リ<sup>1645</sup>て<sup>1650</sup>は<sup>1655</sup>、<sup>1660</sup>M<sup>1665</sup>D<sup>1670</sup>は<sup>1675</sup>申<sup>1680</sup>し<sup>1685</sup>分<sup>1690</sup>な<sup>1695</sup>い<sup>1700</sup>思<sup>1705</sup>い<sup>1710</sup>  
 17の<sup>1715</sup>目<sup>1720</sup>の<sup>1725</sup>店<sup>1730</sup>舗<sup>1735</sup>戦<sup>1740</sup>略<sup>1745</sup>に<sup>1750</sup>コ<sup>1755</sup>リ<sup>1760</sup>て<sup>1765</sup>は<sup>1770</sup>、<sup>1775</sup>M<sup>1780</sup>D<sup>1785</sup>は<sup>1790</sup>申<sup>1795</sup>し<sup>1800</sup>分<sup>1805</sup>な<sup>1810</sup>い<sup>1815</sup>思<sup>1820</sup>い<sup>1825</sup>  
 18の<sup>1830</sup>目<sup>1835</sup>の<sup>1840</sup>店<sup>1845</sup>舗<sup>1850</sup>戦<sup>1855</sup>略<sup>1860</sup>に<sup>1865</sup>コ<sup>1870</sup>リ<sup>1875</sup>て<sup>1880</sup>は<sup>1885</sup>、<sup>1890</sup>M<sup>1895</sup>D<sup>1900</sup>は<sup>1905</sup>申<sup>1910</sup>し<sup>1915</sup>分<sup>1920</sup>な<sup>1925</sup>い<sup>1930</sup>思<sup>1935</sup>い<sup>1940</sup>  
 19の<sup>1945</sup>目<sup>1950</sup>の<sup>1955</sup>店<sup>1960</sup>舗<sup>1965</sup>戦<sup>1970</sup>略<sup>1975</sup>に<sup>1980</sup>コ<sup>1985</sup>リ<sup>1990</sup>て<sup>1995</sup>は<sup>2000</sup>、<sup>2005</sup>M<sup>2010</sup>D<sup>2015</sup>は<sup>2020</sup>申<sup>2025</sup>し<sup>2030</sup>分<sup>2035</sup>な<sup>2040</sup>い<sup>2045</sup>思<sup>2050</sup>い<sup>2055</sup>  
 20の<sup>2060</sup>目<sup>2065</sup>の<sup>2070</sup>店<sup>2075</sup>舗<sup>2080</sup>戦<sup>2085</sup>略<sup>2090</sup>に<sup>2095</sup>コ<sup>2100</sup>リ<sup>2105</sup>て<sup>2110</sup>は<sup>2115</sup>、<sup>2120</sup>M<sup>2125</sup>D<sup>2130</sup>は<sup>2135</sup>申<sup>2140</sup>し<sup>2145</sup>分<sup>2150</sup>な<sup>2155</sup>い<sup>2160</sup>思<sup>2165</sup>い<sup>2170</sup>  
 21の<sup>2175</sup>目<sup>2180</sup>の<sup>2185</sup>店<sup>2190</sup>舗<sup>2195</sup>戦<sup>2200</sup>略<sup>2205</sup>に<sup>2210</sup>コ<sup>2215</sup>リ<sup>2220</sup>て<sup>2225</sup>は<sup>2230</sup>、<sup>2235</sup>M<sup>2240</sup>D<sup>2245</sup>は<sup>2250</sup>申<sup>2255</sup>し<sup>2260</sup>分<sup>2265</sup>な<sup>2270</sup>い<sup>2275</sup>思<sup>2280</sup>い<sup>2285</sup>  
 22の<sup>2290</sup>目<sup>2295</sup>の<sup>2300</sup>店<sup>2305</sup>舗<sup>2310</sup>戦<sup>2315</sup>略<sup>2320</sup>に<sup>2325</sup>コ<sup>2330</sup>リ<sup>2335</sup>て<sup>2340</sup>は<sup>2345</sup>、<sup>2350</sup>M<sup>2355</sup>D<sup>2360</sup>は<sup>2365</sup>申<sup>2370</sup>し<sup>2375</sup>分<sup>2380</sup>な<sup>2385</sup>い<sup>2390</sup>思<sup>2395</sup>い<sup>2400</sup>  
 23の<sup>2405</sup>目<sup>2410</sup>の<sup>2415</sup>店<sup>2420</sup>舗<sup>2425</sup>戦<sup>2430</sup>略<sup>2435</sup>に<sup>2440</sup>コ<sup>2445</sup>リ<sup>2450</sup>て<sup>2455</sup>は<sup>2460</sup>、<sup>2465</sup>M<sup>2470</sup>D<sup>2475</sup>は<sup>2480</sup>申<sup>2485</sup>し<sup>2490</sup>分<sup>2495</sup>な<sup>2500</sup>い<sup>2505</sup>思<sup>2510</sup>い<sup>2515</sup>  
 24の<sup>2520</sup>目<sup>2525</sup>の<sup>2530</sup>店<sup>2535</sup>舗<sup>2540</sup>戦<sup>2545</sup>略<sup>2550</sup>に<sup>2555</sup>コ<sup>2560</sup>リ<sup>2565</sup>て<sup>2570</sup>は<sup>2575</sup>、<sup>2580</sup>M<sup>2585</sup>D<sup>2590</sup>は<sup>2595</sup>申<sup>2600</sup>し<sup>2605</sup>分<sup>2610</sup>な<sup>2615</sup>い<sup>2620</sup>思<sup>2625</sup>い<sup>2630</sup>  
 25の<sup>2635</sup>目<sup>2640</sup>の<sup>2645</sup>店<sup>2650</sup>舗<sup>2655</sup>戦<sup>2660</sup>略<sup>2665</sup>に<sup>2670</sup>コ<sup>2675</sup>リ<sup>2680</sup>て<sup>2685</sup>は<sup>2690</sup>、<sup>2695</sup>M<sup>2700</sup>D<sup>2705</sup>は<sup>2710</sup>申<sup>2715</sup>し<sup>2720</sup>分<sup>2725</sup>な<sup>2730</sup>い<sup>2735</sup>思<sup>2740</sup>い<sup>2745</sup>  
 26の<sup>2750</sup>目<sup>2755</sup>の<sup>2760</sup>店<sup>2765</sup>舗<sup>2770</sup>戦<sup>2775</sup>略<sup>2780</sup>に<sup>2785</sup>コ<sup>2790</sup>リ<sup>2795</sup>て<sup>2800</sup>は<sup>2805</sup>、<sup>2810</sup>M<sup>2815</sup>D<sup>2820</sup>は<sup>2825</sup>申<sup>2830</sup>し<sup>2835</sup>分<sup>2840</sup>な<sup>2845</sup>い<sup>2850</sup>思<sup>2855</sup>い<sup>2860</sup>  
 27の<sup>2865</sup>目<sup>2870</sup>の<sup>2875</sup>店<sup>2880</sup>舗<sup>2885</sup>戦<sup>2890</sup>略<sup>2895</sup>に<sup>2900</sup>コ<sup>2905</sup>リ<sup>2910</sup>て<sup>2915</sup>は<sup>2920</sup>、<sup>2925</sup>M<sup>2930</sup>D<sup>2935</sup>は<sup>2940</sup>申<sup>2945</sup>し<sup>2950</sup>分<sup>2955</sup>な<sup>2960</sup>い<sup>2965</sup>思<sup>2970</sup>い<sup>2975</sup>  
 28の<sup>2980</sup>目<sup>2985</sup>の<sup>2990</sup>店<sup>2995</sup>舗<sup>3000</sup>戦<sup>3005</sup>略<sup>3010</sup>に<sup>3015</sup>コ<sup>3020</sup>リ<sup>3025</sup>て<sup>3030</sup>は<sup>3035</sup>、<sup>3040</sup>M<sup>3045</sup>D<sup>3050</sup>は<sup>3055</sup>申<sup>3060</sup>し<sup>3065</sup>分<sup>3070</sup>な<sup>3075</sup>い<sup>3080</sup>思<sup>3085</sup>い<sup>3090</sup>  
 29の<sup>3095</sup>目<sup>3100</sup>の<sup>3105</sup>店<sup>3110</sup>舗<sup>3115</sup>戦<sup>3120</sup>略<sup>3125</sup>に<sup>3130</sup>コ<sup>3135</sup>リ<sup>3140</sup>て<sup>3145</sup>は<sup>3150</sup>、<sup>3155</sup>M<sup>3160</sup>D<sup>3165</sup>は<sup>3170</sup>申<sup>3175</sup>し<sup>3180</sup>分<sup>3185</sup>な<sup>3190</sup>い<sup>3195</sup>思<sup>3200</sup>い<sup>3205</sup>  
 30の<sup>3210</sup>目<sup>3215</sup>の<sup>3220</sup>店<sup>3225</sup>舗<sup>3230</sup>戦<sup>3235</sup>略<sup>3240</sup>に<sup>3245</sup>コ<sup>3250</sup>リ<sup>3255</sup>て<sup>3260</sup>は<sup>3265</sup>、<sup>3270</sup>M<sup>3275</sup>D<sup>3280</sup>は<sup>3285</sup>申<sup>3290</sup>し<sup>3295</sup>分<sup>3300</sup>な<sup>3305</sup>い<sup>3310</sup>思<sup>3315</sup>い<sup>3320</sup>  
 31の<sup>3325</sup>目<sup>3330</sup>の<sup>3335</sup>店<sup>3340</sup>舗<sup>3345</sup>戦<sup>3350</sup>略<sup>3355</sup>に<sup>3360</sup>コ<sup>3365</sup>リ<sup>3370</sup>て<sup>3375</sup>は<sup>3380</sup>、<sup>3385</sup>M<sup>3390</sup>D<sup>3395</sup>は<sup>3400</sup>申<sup>3405</sup>し<sup>3410</sup>分<sup>3415</sup>な<sup>3420</sup>い<sup>3425</sup>思<sup>3430</sup>い<sup>3435</sup>  
 32の<sup>3440</sup>目<sup>3445</sup>の<sup>3450</sup>店<sup>3455</sup>舗<sup>3460</sup>戦<sup>3465</sup>略<sup>3470</sup>に<sup>3475</sup>コ<sup>3480</sup>リ<sup>3485</sup>て<sup>3490</sup>は<sup>3495</sup>、<sup>3500</sup>M<sup>3505</sup>D<sup>3510</sup>は<sup>3515</sup>申<sup>3520</sup>し<sup>3525</sup>分<sup>3530</sup>な<sup>3535</sup>い<sup>3540</sup>思<sup>3545</sup>い<sup>3550</sup>  
 33の<sup>3555</sup>目<sup>3560</sup>の<sup>3565</sup>店<sup>3570</sup>舗<sup>3575</sup>戦<sup>3580</sup>略<sup>3585</sup>に<sup>3590</sup>コ<sup>3595</sup>リ<sup>3600</sup>て<sup>3605</sup>は<sup>3610</sup>、<sup>3615</sup>M<sup>3620</sup>D<sup>3625</sup>は<sup>3630</sup>申<sup>3635</sup>し<sup>3640</sup>分<sup>3645</sup>な<sup>3650</sup>い<sup>3655</sup>思<sup>3660</sup>い<sup>3665</sup>  
 34の<sup>3670</sup>目<sup>3675</sup>の<sup>3680</sup>店<sup>3685</sup>舗<sup>3690</sup>戦<sup>3695</sup>略<sup>3700</sup>に<sup>3705</sup>コ<sup>3710</sup>リ<sup>3715</sup>て<sup>3720</sup>は<sup>3725</sup>、<sup>3730</sup>M<sup>3735</sup>D<sup>3740</sup>は<sup>3745</sup>申<sup>3750</sup>し<sup>3755</sup>分<sup>3760</sup>な<sup>3765</sup>い<sup>3770</sup>思<sup>3775</sup>い<sup>3780</sup>  
 35の<sup>3785</sup>目<sup>3790</sup>の<sup>3795</sup>店<sup>3800</sup>舗<sup>3805</sup>戦<sup>3810</sup>略<sup>3815</sup>に<sup>3820</sup>コ<sup>3825</sup>リ<sup>3830</sup>て<sup>3835</sup>は<sup>3840</sup>、<sup>3845</sup>M<sup>3850</sup>D<sup>3855</sup>は<sup>3860</sup>申<sup>3865</sup>し<sup>3870</sup>分<sup>3875</sup>な<sup>3880</sup>い<sup>3885</sup>思<sup>3890</sup>い<sup>3895</sup>  
 36の<sup>3900</sup>目<sup>3905</sup>の<sup>3910</sup>店<sup>3915</sup>舗<sup>3920</sup>戦<sup>3925</sup>略<sup>3930</sup>に<sup>3935</sup>コ<sup>3940</sup>リ<sup>3945</sup>て<sup>3950</sup>は<sup>3955</sup>、<sup>3960</sup>M<sup>3965</sup>D<sup>3970</sup>は<sup>3975</sup>申<sup>3980</sup>し<sup>3985</sup>分<sup>3990</sup>な<sup>3995</sup>い<sup>4000</sup>思<sup>4005</sup>い<sup>4010</sup>  
 37の<sup>4015</sup>目<sup>4020</sup>の<sup>4025</sup>店<sup>4030</sup>舗<sup>4035</sup>戦<sup>4040</sup>略<sup>4045</sup>に<sup>4050</sup>コ<sup>4055</sup>リ<sup>4060</sup>て<sup>4065</sup>は<sup>4070</sup>、<sup>4075</sup>M<sup>4080</sup>D<sup>4085</sup>は<sup>4090</sup>申<sup>4095</sup>し<sup>4100</sup>分<sup>4105</sup>な<sup>4110</sup>い<sup>4115</sup>思<sup>4120</sup>い<sup>4125</sup>  
 38の<sup>4130</sup>目<sup>4135</sup>の<sup>4140</sup>店<sup>4145</sup>舗<sup>4150</sup>戦<sup>4155</sup>略<sup>4160</sup>に<sup>4165</sup>コ<sup>4170</sup>リ<sup>4175</sup>て<sup>4180</sup>は<sup>4185</sup>、<sup>4190</sup>M<sup>4195</sup>D<sup>4200</sup>は<sup>4205</sup>申<sup>4210</sup>し<sup>4215</sup>分<sup>4220</sup>な<sup>4225</sup>い<sup>4230</sup>思<sup>4235</sup>い<sup>4240</sup>  
 39の<sup>4245</sup>目<sup>4250</sup>の<sup>4255</sup>店<sup>4260</sup>舗<sup>4265</sup>戦<sup>4270</sup>略<sup>4275</sup>に<sup>4280</sup>コ<sup>4285</sup>リ<sup>4290</sup>て<sup>4295</sup>は<sup>4300</sup>、<sup>4305</sup>M<sup>4310</sup>D<sup>4315</sup>は<sup>4320</sup>申<sup>4325</sup>し<sup>4330</sup>分<sup>4335</sup>な<sup>4340</sup>い<sup>4345</sup>思<sup>4350</sup>い<sup>4355</sup>  
 40の<sup>4360</sup>目<sup>4365</sup>の<sup>4370</sup>店<sup>4375</sup>舗<sup>4380</sup>戦<sup>4385</sup>略<sup>4390</sup>に<sup>4395</sup>コ<sup>4400</sup>リ<sup>4405</sup>て<sup>4410</sup>は<sup>4415</sup>、<sup>4420</sup>M<sup>4425</sup>D<sup>4430</sup>は<sup>4435</sup>申<sup>4440</sup>し<sup>4445</sup>分<sup>4450</sup>な<sup>4455</sup>い<sup>4460</sup>思<sup>4465</sup>い<sup>4470</sup>  
 41の<sup>4475</sup>目<sup>4480</sup>の<sup>4485</sup>店<sup>4490</sup>舗<sup>4495</sup>戦<sup>4500</sup>略<sup>4505</sup>に<sup>4510</sup>コ<sup>4515</sup>リ<sup>4520</sup>て<sup>4525</sup>は<sup>4530</sup>、<sup>4535</sup>M<sup>4540</sup>D<sup>4545</sup>は<sup>4550</sup>申<sup>4555</sup>し<sup>4560</sup>分<sup>4565</sup>な<sup>4570</sup>い<sup>4575</sup>思<sup>4580</sup>い<sup>4585</sup>  
 42の<sup>4590</sup>目<sup>4595</sup>の<sup>4600</sup>店<sup>4605</sup>舗<sup>4610</sup>戦<sup>4615</sup>略<sup>4620</sup>に<sup>4625</sup>コ<sup>4630</sup>リ<sup>4635</sup>て<sup>4640</sup>は<sup>4645</sup>、<sup>4650</sup>M<sup>4655</sup>D<sup>4660</sup>は<sup>4665</sup>申<sup>4670</sup>し<sup>4675</sup>分<sup>4680</sup>な<sup>4685</sup>い<sup>4690</sup>思<sup>4695</sup>い<sup>4700</sup>  
 43の<sup>4705</sup>目<sup>4710</sup>の<sup>4715</sup>店<sup>4720</sup>舗<sup>4725</sup>戦<sup>4730</sup>略<sup>4735</sup>に<sup>4740</sup>コ<sup>4745</sup>リ<sup>4750</sup>て<sup>4755</sup>は<sup>4760</sup>、<sup>4765</sup>M<sup>4770</sup>D<sup>4775</sup>は<sup>4780</sup>申<sup>4785</sup>し<sup>4790</sup>分<sup>4795</sup>な<sup>4800</sup>い<sup>4805</sup>思<sup>4810</sup>い<sup>4815</sup>  
 44の<sup>4820</sup>目<sup>4825</sup>の<sup>4830</sup>店<sup>4835</sup>舗<sup>4840</sup>戦<sup>4845</sup>略<sup>4850</sup>に<sup>4855</sup>コ<sup>4860</sup>リ<sup>4865</sup>て<sup>4870</sup>は<sup>4875</sup>、<sup>4880</sup>M<sup>4885</sup>D<sup>4890</sup>は<sup>4895</sup>申<sup>4900</sup>し<sup>4905</sup>分<sup>4910</sup>な<sup>4915</sup>い<sup>4920</sup>思<sup>4925</sup>い<sup>4930</sup>  
 45の<sup>4935</sup>目<sup>4940</sup>の<sup>4945</sup>店<sup>4950</sup>舗<sup>4955</sup>戦<sup>4960</sup>略<sup>4965</sup>に<sup>4970</sup>コ<sup>4975</sup>リ<sup>4980</sup>て<sup>4985</sup>は<sup>4990</sup>、<sup>4995</sup>M<sup>5000</sup>D<sup>5005</sup>は<sup>5010</sup>申<sup>5015</sup>し<sup>5020</sup>分<sup>5025</sup>な<sup>5030</sup>い<sup>5035</sup>思<sup>5040</sup>い<sup>5045</sup>  
 46の<sup>5050</sup>目<sup>5055</sup>の<sup>5060</sup>店<sup>5065</sup>舗<sup>5070</sup>戦<sup>5075</sup>略<sup>5080</sup>に<sup>5085</sup>コ<sup>5090</sup>リ<sup>5095</sup>て<sup>5100</sup>は<sup>5105</sup>、<sup>5110</sup>M<sup>5115</sup>D<sup>5120</sup>は<sup>5125</sup>申<sup>5130</sup>し<sup>5135</sup>分<sup>5140</sup>な<sup>5145</sup>い<sup>5150</sup>思<sup>5155</sup>い<sup>5160</sup>  
 47の<sup>5165</sup>目<sup>5170</sup>の<sup>5175</sup>店<sup>5180</sup>舗<sup>5185</sup>戦<sup>5190</sup>略<sup>5195</sup>に<sup>5200</sup>コ<sup>5205</sup>リ<sup>5210</sup>て<sup>5215</sup>は<sup>5220</sup>、<sup>5225</sup>M<sup>5230</sup>D<sup>5235</sup>は<sup>5240</sup>申<sup>5245</sup>し<sup>5250</sup>分<sup>5255</sup>な<sup>5260</sup>い<sup>5265</sup>思<sup>5270</sup>い<sup>5275</sup>  
 48の<sup>5280</sup>目<sup>5285</sup>の<sup>5290</sup>店<sup>5295</sup>舗<sup>5300</sup>戦<sup>5305</sup>略<sup>5310</sup>に<sup>5315</sup>コ<sup>5320</sup>リ<sup>5325</sup>て<sup>5330</sup>は<sup>5335</sup>、<sup>5340</sup>M<sup>5345</sup>D<sup>5350</sup>は<sup>5355</sup>申<sup>5360</sup>し<sup>5365</sup>分<sup>5370</sup>な<sup>5375</sup>い<sup>5380</sup>思<sup>5385</sup>い<sup>5390</sup>  
 49の<sup>5395</sup>目<sup>5400</sup>の<sup>5405</sup>店<sup>5410</sup>舗<sup>5415</sup>戦<sup>5420</sup>略<sup>5425</sup>に<sup>5430</sup>コ<sup>5435</sup>リ<sup>5440</sup>て<sup>5445</sup>は<sup>5450</sup>、<sup>5455</sup>M<sup>5460</sup>D<sup>5465</sup>は<sup>5470</sup>申<sup>5475</sup>し<sup>5480</sup>分<sup>5485</sup>な<sup>5490</sup>い<sup>5495</sup>思<sup>5500</sup>い<sup>5505</sup>  
 50の<sup>5510</sup>目<sup>5515</sup>の<sup>5520</sup>店<sup>5525</sup>舗<

選択した設問 B

通し番号 9/4

1 にな年他層の人たちが兼敵な時間を過ごしてく小子ののでは  
ないかと想像しています。  
5 ⑤現在の社会は非常に複雑になる、ておソ、世間のニーズは  
あ、と、う間に変化してマます。つい最近成功したマ  
10 ークテイグ手法、MD計画、店舗設計が、今再び同じよう  
に成功するセ、た確証たマものはどこにもないと思いま  
す。だがう、そ、現在のニ子玉川の状況、ライズの営業状  
況を詳しく分析するとともに、未来のニ子玉川のまちがど  
15 のように変化してくのかを予想する、事業を成功  
させる上で最も大切なることなる、かと思いま。例  
えば僕の予想も、ニ子玉川の愛化は、今迫人ている第二期  
20 ニ子玉川東地区再開発を中心に、大規模プロジェクトが純  
々と進行していくと思います。公園が、映画館  
が、木テルが、ま、の主に娯楽施設が今後建設されて  
いくと思ひますが、フ深刻に考えたいことがあソ、ま  
25 す。それは、再開発事業にもなる、多摩川同辺の緑地寺  
の低下です。つ、まソ今まで土手沿いにあ、た桜並木が再開  
発が原因で、次々と姿を消していきの、昔からあ、た樹  
木を伐採し、新しく整備されたところ、新しい樹木を植え  
30 フけることは、何ともし難い、毎、温故知新です。  
地域住民の愛着のあ、るま、良、自然を残し、それをうまく  
有効活用した取り組みを、あ、べきだと僕は考えま。そうい  
つた小、な、配ソが、ニ子玉川の魅力づくソに、つ、な、て、  
35 よソよい、術、相乗効果として、よソ良い商業施設に変化を遂  
げていくのでは、ないでしようか。

AをBに変えるのではなく、  
A+dで変えていくことが、  
今の日本の事業(project)には  
必要を考えてある。